

中国建筑西北设计研究院有限公司
2024 年度可持续发展报告
环境·社会·治理（ESG）

报告前言

一、公司简介

中国建筑西北设计研究院有限公司（简称“中建西北院”）成立于 1952 年，是新中国成立初期国家组建的六大区建筑设计院之一，是成立最早、资质最全、规模最大、实力最强的甲级规划、建筑设计单位之一，隶属于世界 500 强位列第 14 位、中国企业 500 强第 4 位的中国建筑集团有限公司。现拥有京津冀、长三角和华南三大区域总部，形成“6+19+M”（6 家子公司+19 家分公司+多个地区资源统筹中心）覆盖全国区域的区域布局体系，工程遍及全国 34 个省、自治区、直辖市及 24 个国家和地区。先后荣获中央企业先进集体、中国勘察设计行业突出贡献单位、中国当代建筑设计百家名院、全国建筑业技术创新先进单位、全国“五一劳动奖状”等荣誉，是全国“首批全过程工程咨询试点企业”，连续十三年获得 RCC“十大建筑设计院”，行业领先优势明显。

二、企业文化

中建西北院自 1952 年成立以来，历经 70 余载的发展，不仅在建筑设计领域取得了辉煌成就，更在企业文化建设方面形成了独具特色的体系。企业文化如同企业的灵魂，引领着中建西北院在时代的浪潮中不断前行，成为推动企业持续发展的强大动力。

1. 文化传承：根植于历史与传统

中建西北院作为新中国成立初期国家组建的六大区建筑设

计院之一，承载着厚重的历史使命。从诞生之初，积极响应国家号召，投身于国家建设的伟大事业中，践行“西迁精神”，为西部地区的经济发展和城乡建设事业贡献了不可磨灭的力量。这种奉献精神 and 家国情怀，成为了中建西北院企业文化的重要基因，代代相传。

在传承过程中，中建西北院始终坚持文化自信，将中华优秀传统文化的传承、创新与弘扬作为企业的初心和使命。以首批中国工程院院士、首批中国工程设计大师、院总建筑师张锦秋，第三代西部建筑师优秀人物、全国工程勘察设计大师、院首席总建筑师赵元超为代表的一大批优秀建筑师，秉持着对传统文化的敬畏之心，深入研究中国传统建筑的美学、哲学和技艺，将其融入到现代建筑设计中。如张锦秋院士设计的陕西历史博物馆，以“轴线对称、主从有序、中央殿堂、四隅崇楼”的唐式宫殿建筑群为蓝本，巧妙地将传统文化元素与现代建筑功能相结合，成为了传承与创新中华建筑文化的经典之作。

2. 文化内涵：“和合”文化的引领

中建西北院深入学习贯彻习近平文化思想，紧密围绕中建集团文化深化“133”工作体系，结合行业发展趋势与自身战略布局，对企业文化内涵进行了更新升级，确立了以“和谐传承使命，合作创新价值”为核心的“和合”企业文化内涵。它指引着企业的发展方向，凝聚着全体员工的奋斗热情。

“和谐传承使命”彰显了西北院对传统文化传承的高度责

任感，以及延续优秀建筑文化的坚定信念。在项目设计中，充分考虑地域文化、自然环境等因素，力求打造出既具有文化底蕴又符合可持续发展要求的建筑作品，实现建筑与文化、自然的和谐共生。在城市更新实践中，通过合理的规划和设计，将传统建筑元素与现代空间规划有机融合，让老建筑与片区焕发出新的生机，实现历史文化与现代生活的和谐共生，以实际行动践行传承历史、服务当代的时代使命。

“合作创新价值”强调了企业各部门之间、企业与客户、合作伙伴之间的紧密合作，在创新驱动下创造更大的价值。面对行业的快速发展与复杂的项目需求，创新是企业发展的核心动力。中建西北院鼓励员工勇于创新，积极探索新的设计理念、技术和方法。通过建立创新平台、开展产学研合作等方式，不断提升企业的创新能力。同时，积极搭建合作平台，与高校、科研机构、上下游企业紧密合作，整合资源，实现优势互补，共同推动项目的顺利实施，共同创造项目的经济价值、社会价值和文化价值。

3. 文化践行：服务社会与员工幸福

中建西北院始终以“拓展幸福空间”为企业使命，将这一理念全方位融入各项工作，厚植服务社会的情怀。坚持以人民为中心的发展思想，秉持对品质的执着追求与对细节的精准把控，把设计理念贯穿于项目的规划、设计、建设、运维等全生命周期。积极探索城市发展与建筑设计新模式，从城市规划与城市更新、功能优化到技术应用，提供可持续性的空间解决方案。从城市公

共建筑到工业建筑，从教育建筑、医疗建筑到居住小区等，中建西北院的作品遍布全国各地，不仅为城市增添了亮丽的风景线，提升了居民生活品质，为推动区域经济发展、促进社会和谐等方面发挥了积极贡献。

秉持“以人为本”的理念，中建西北院在关注员工幸福的实践中，从职业发展、身心健康与幸福指数等多维度发力。在职业发展层面，通过深化改革创新，激发人才活力，为员工搭建可持续发展的事业平台；开展各类培训与技术交流活动，全面提升员工专业素养和综合能力；完善激励机制，助力员工施展才华、实现自我价值。在员工关怀方面，重视员工的身心健康和幸福指数，组织形式多样的文化活动，增强员工的归属感与凝聚力。在此良好的文化氛围下，员工工作热情饱满，持续为企业发展添砖加瓦，构建起企业与员工共同成长、共同发展的良好局面。

4. 文化影响：行业楷模与社会认可

中建西北院的企业文化建设领域深耕不辍，成果显著，在行业与社会层面产生了广泛的影响。凭借“和合”企业文化体系的创新实践，获得了社会各界的充分的肯定和赞誉。曾先后获得省文化产业“十百千”工程领军型文化企业、勘察设计行业企业文化建设先进单位等多项荣誉，彰显了其在文化建设领域的卓越成就。

在行业内，中建西北院通过举办和参与各类行业论坛、交流活动，分享了企业文化建设的经验和成果和建筑设计领域的新思

路与新方案。在社会上，中建西北院通过优质的建筑作品与文化实践，将“和合”文化理念传递给大众。从地标性建筑到民生工程，每一个项目都融入了对文化传承与创新的思考，获得了社会各界的广泛认可。这些项目不仅提升了城市的形象与品质，更增强了民众的文化认同感与归属感。西北院的文化理念与实践，提升了企业的品牌形象和社会影响力，为企业在激烈的市场竞争中赢得了更多的发展机遇，也为推动行业进步与社会发展贡献了积极力量。

立足新时期新阶段，我们将继续秉持“中建信条·和合文化”，始终坚定文化自信，增强文化自觉，以“中国建筑精神”为激励跨越发展的源动力，以使命和愿景为砥砺前行根本方向，以共同的价值观和行为规范塑造积极向上的精神风貌，为全力成为城乡发展的引领者和践行者，成为国内领先、国际知名的全过程工程设咨询设计企业，实现“百年强院”，为中建集团实现“一创五强”战略目标而不懈奋斗。

三、年度经营情况

2024 年度全院新签合同额 26.89 亿元。其中设计主业新签合同额 12.72 亿元；EPC 业务新签合同额 12.83 亿元；全院“N”板块业务新签合同额 2.8 亿元；海外部分新签合同额 107.6 万元；外埠市场新签合同额 5.73 亿元，超额完成年度奋斗目标。

2024 年度全院累计实收 19.36 亿元。全院设计主业累计实收 8.1 亿元，其中：（陕西地区累计实收 5.98 亿元，外埠市场累

计实收 2.12 亿元)。全院 EPC 业务累计实收 10.57 亿元;全院“N”板块业务累计实收 1.46 亿元;海外部分累计实收 86.22 万元。

四、年度大事记

2024 年 1 月

16~18 日,中国建筑西北设计研究院有限公司召开 2024 年领导班子(扩大)务虚会。

21 日,中建西北院在西安召开 2024 年党的建设工作会议、十二届二次职代会暨 2024 年工作会议。

25 日,中国人民政治协商会议陕西省第十三届委员会第二次会议在西安召开。陕西省政协委员、中建西北院党委书记、董事长王军参加会议,积极建言资政。

30 日,《中国工程院院士、中国建筑西北设计研究院总建筑师张锦秋:“着力保护和传承历史要素和文化精神”》一文在《人民日报》上刊发。

2024 年 2 月

6 日,中建西北院召开 2024 年党风廉政建设和反腐败工作会议暨警示教育大会。

25 日,中建西北院党委书记、董事长王军带队,党委副书记、总经理彭浩,党委副书记、工会主席赵政,党委委员、纪委书记游训明,党委委员、副总经理荆竞,副总经理李强、靳江,总建筑师吕成一行到各生产经营单位和总部职能部门等走访慰问,向全院职工送去新春问候和美好祝福,鼓励大家在新的一年里

共创新业绩。

是日，中建西北院历史最大的机电及装饰装修专业 EPC 项目“陕国投经营用房改造提升项目”进场施工，合同额 1 亿元。年度内完成了 90%工程量。

2024 年 3 月

7 日，中建西北院党委书记、董事长王军会见中建科创集团党委书记、董事长孙震和中建丝路党委副书记、总经理尉家鑫。

29 日，中国勘察设计协会传统建筑分会在安徽黄山举办首届传统建筑青年论坛。中国勘察设计协会传统建筑分会会长，中建西北院党委书记、董事长王军出席论坛并致辞。

3 月，中建西北院承担的“传统风格建筑关键技术研究集成及工程应用”“大型复杂高层钢结构建筑关键技术”2 个项目荣获陕西省科学技术进步奖一等奖；“信息物理融合绿色智慧能源系统关键技术及应用”项目荣获陕西省技术发明奖一等奖；“大跨度预应力钢结构关键技术创新及工程应用”荣获陕西省科学技术进步奖二等奖。

2024 年 4 月

2 日，张锦秋院士学术思想交流会暨中国城市规划学会终身成就奖授予仪式在中建西北院举行。

8 日，陕西省政协副主席李兴旺，陕西省政协常委、副秘书长刘伟一行到中建西北院调研。

15 日，中建西北院与苏州市吴中经开区在苏州举行座谈交

流并签订战略合作协议。

26日，中建西北院参与投资、设计、工程承包的“未央区璟辰里建设项目”开工，合同额1.16亿元，年度内主体完成80%。

28日，中建西北院党委书记王军出席陕西交控与央企项目合作交流恳谈会并发言。

2024年5月

20日，建筑与城市设计整体创新论坛在西安举办。本次论坛由中建西北院联合中国勘察设计协会城市设计分会、中国建筑学会建筑师分会指导。

22日，全国妇联书记处书记、党组成员宋莉拜访中国工程院院士、中国工程设计大师、中国建筑西北设计研究院总建筑师张锦秋。陕西省妇联党组书记、主席王玉娥，中国建筑西北设计研究院党委副书记、总经理彭浩参加活动。

2024年6月

12日，中建西北院召开2024年度保密工作专题推进会暨教育培训会。院党委副书记、工会主席、保密委员会副主任赵政出席会议并讲授保密教育专题党课。

20日，中建西北院签订了1116工程项目总承包合同，合同额3.19亿元。

22日，中建集团党组副书记、总经理文兵带队赴中建西北院，调研企业改革发展和党的建设有关情况，谋划企业发展思路和举措，并在调研期间亲切看望中国工程院院士、中国工程设计

大师、中建西北院总建筑师张锦秋。

2024 年 7 月

10 日，绿色低碳智慧城市创新中心成立签约及揭牌仪式在中建西北院举行，西安市国资委党委书记、主任刘三民，陕西鼓风机（集团）有限公司党委书记、董事长、陕西分布式能源股份有限公司党委书记李宏安，陕分能源党委副书记、董事长朱远远出席会议并致辞，会议由中建西北院党委书记、董事长王军主持。

是日，中央广播电视总台新闻频道（CCTV-13）播出的《全面深化改革 中国式现代化万千气象》陕西篇节目中，中国工程院院士、中国工程设计大师、中建西北院总建筑师张锦秋讲述了在西安城市发展建设中，将中国传统建筑艺术应用于当代建筑的设计故事。

23 日，中建西北院召开 2024 年年中工作会议。

24 日，中建西北院召开 2024 年“双碳”工作中期会议。

26 日，全省科技大会暨科技成果转化“三项改革”推进会在西安召开。中建西北院党委书记、董事长王军参加会议并接受颁奖。

7 月，中建西北院党委书记、董事长王军署名文章《党建引领中国式现代化企业发展的思考：原则坚守与路径探索》发表在《国企》杂志（2024 年 7 月刊）荣获 2024 年度国企党建理论研究优秀成果；《凝聚力量抓落实 在深化改革中提升企业竞争力》发表在住建部杂志《建筑》第 11 期上。

7月，中建西北院获中国建筑股份有限公司2024年度科技研发课题4项；“中意可持续城乡遗产保护与再生联合实验室”（牵头单位：西安交大）获国家重点研发计划项目。

2024年8月

15日，2024绿色低碳创新大会在浙江省湖州市举行。中建西北院党委委员、副总经理荆竞参加。中建西北院“零碳分布式智慧能源技术”亮相大会降碳技术应用板块。

2024年9月

13日，中建西北院举办“共话·友谊·共建”青年主题联建暨中建西北院第二十三届中秋佳会。本次活动分为青年主题联建、中秋集市、中秋佳会三个部分。中建西北院党委书记、董事长王军致欢迎辞。

24日，西安市人民政府举办西安市深化央地合作推动高质量发展交流合作推介会。中建西北院党委书记、董事长王军出席会议并作“释放品牌价值 合作共创未来”专题推介，陕西省工程勘察设计大师、中国建筑集团科技研发序列专家、中建西北院资深总工程师周敏作“双碳”业务介绍。

2024年10月

10日，中建西北院举办“银雁熠熠映华章 霞光冉冉乐重阳”2024重阳祝寿活动。

15日，中建西北院陕北资源统筹中心正式揭牌。中建西北院党委书记、董事长王军，党委委员、副总经理李强，陕西省工

程勘察设计大师、中建西北院资深总工程师、双碳研究院首席科学家周敏参加揭牌仪式。

28日，中建西北院召开2024年三季度生产经营会。

30日，中建西北院召开2024年科技工作会。

2024年11月

9日，央视新闻频道《东方时空》在《中国晚八点·夜游看中国 夜游中亚公园 看中亚文化感受丝路风情》中，聚焦报道中建西北院设计的中亚公园项目。

11日，中央广播电视总台新闻频道（CCTV-13）报道，外交部邀请驻华使节前往中建西北院设计的中央礼品文物管理中心参观“友好往来 命运与共——党和国家领导人外交活动礼品展”。

14日，中建西北院承建的延腾共有产权住房项目开始施工，项目合同额5.05亿元。

17日，《家在河畔·大河汤汤》西安篇《筑梦未央》在CCTV-10播出，其中浓墨重彩播出了中建西北院张锦秋院士设计的大唐芙蓉园项目，中建西北院华夏院总规划师张晓茹出镜介绍。

25日，中建西北院承建的神木综治项目应急排险治理及回填复垦生态修复工程，完成市级验收。

2024年12月

4日，由中建西北院牵头主办的第三届钢结构创新发展技术交流会在西安举行，中建西北院党委书记、董事长王军出席会议

并致辞。

7日，2024 亚洲城市与建筑国际学术年会西部峰会在中建西北院召开。

10日，中建西北院党委书记、董事长王军出席新时代建筑设计价值塑造学术交流会。

25日，中建西北院负责施工总承包的“榆林高新区保障性租赁住房(人才公寓)项目”获评“2024 年陕西省建筑优质结构工程”。王洪臣参与研发的科技成果“大型复杂钢结构抗倒塌理论、设计及施工关键技术”荣获中建集团科技进步奖二等奖。

30日，中建西北院党委召开统战工作座谈会暨党外人士联谊交友会。

30~31日，中建西北院召开 2025 年深化改革、狠抓落实研讨会暨 2025 年务虚会。

环 境 篇

一、双碳管理体系建设

1. 强化顶层设计

贯彻中建集团引领的双碳战略与实施路径，我院积极响应国家号召，深化绿色低碳发展理念，已明确并确立了推动自身向低碳、绿色、可持续发展模式转型的清晰方向。在此基础上，我院近年来在双碳领域开展了一系列工作。

(1)《关于调整中国建筑西北设计研究院有限公司碳达峰碳中和工作机构的通知》(中建西设企字〔2024〕9号): 中国建筑西北设计研究院有限公司碳达峰碳中和工作机构优化调整，双碳研究院新增业务“积极筹建省级及以上创新研发平台及技术中心”。

(2)《中共中国建筑西北设计研究院有限公司党委关于推进高质量市场营销的实施细则》(中建西设党字〔2024〕81号): 持续提升我院双碳综合能力，以“碳数据”为核心指导，全面规划并促进“双碳”理念在设计产品中的深度融合，积极探索并实践“零碳设计师”创新机制。着力增强全院在超低能耗、近零能耗建筑设计以及碳咨询服务方面的专业能力，充分利用全院在城市和园区零碳综合能源应用领域的技术优势，进一步拓展零碳园区的相关业务。

2. 开展主题宣贯

我院 2024 年“双碳”相关活动情况，包括培训 6 次、活动

2 项。

中建西北院 2024 年“双碳”相关培训

培训时间	组织部门	培训名称	培训内容
7 月 15 日	双碳办公室、 双碳研究院、 建筑专业委员会	“绿色低碳引领 新一代好房子建 设”技术交流培 训会	1. 院党委书记、董事长王军致欢迎 辞； 2. 参会专家刘东卫、朱彩清、陈栋 梁作会议主题报告； 3. 院资深总工程师、双碳研究院首 席科学家周敏总结讲话。
7 月 25 日	第三建筑研 究设计院	隆基光伏园区及 企业总部光伏项 目参观	参观隆基绿能光伏产业园分布式光 伏发电项目，并与隆基绿能科技股 份有限公司人员交流。
7 月 26 日	人力资源部、 双碳研究院	“大师开讲”系 列讲座	院资深总工程师、双碳研究院首席 科学家周敏主讲“时不我待新青年 —2024 年新员工及优秀青年培 训”。
9 月 3 日	双碳办公室、 双碳研究院、 建筑专业委 员会	“当艺术遇见科 技—建筑光伏一 体化浅析”技术 培训	西安中易建科技集团有限公司技术 总监、技术合伙人刘壮主讲“当艺 术遇见科技—建筑光伏一体化浅 析”。
11 月 22 日	第三建筑研 究设计院	交大创新港 7#楼 参观交流	参观交大创新港 7#楼项目，并与西 安中易建科技集团有限公司人员交

			流。
11 月 25 日	双碳办公室、 双碳研究院、 建筑专业委 员会	“双碳目标下的 绿色建筑及技术 发展思路”技术 培训	西安建筑科技大学建筑学院教授、 绿色建筑全国重点实验室学术骨干 李岳岩主讲“双碳目标下的绿色建 筑及技术发展思路”。



“绿色低碳引领新一代好房子建设”技术交流培训会



“当艺术遇见科技—建筑光伏一体化浅析”技术培训



“双碳目标下的绿色建筑及技术发展思路”技术培训

3. 加强人才建设

为深入贯彻党中央、国务院关于碳达峰碳中和的重大战略决策，有效落实《中国建筑集团有限公司碳达峰行动方案》，特制定《中建集团“双碳”人才画像》；结合领军人才、核心人才和骨干人才三类“双碳”人才的定义标准，分层建立“双碳”人才库。

二、双碳科技体系建设

1. 双碳业务研讨

（1）2024 年“双碳”工作中期会议

2024 年 7 月 24 日，中建西北院召开 2024 年“双碳”工作中期会议。院党委书记、董事长王军出席会议并讲话，党委副书记、总经理彭浩作工作部署，中建集团双碳办公室副主任李丛笑宣贯中建集团双碳工作思路及进展，院党委副书记、工会主席赵政，党委委员、纪委书记游训明，党委委员、副总经理李强，党委委员、副总经理靳江，总工程师辛力参加会议；会议由院党委

委员、副总经理荆竞主持；院总工程师、双碳研究院首席科学家周敏作主题报告。



2024 年“双碳”工作中期会议

（2）“基于合同化能源管理的建筑能源系统全生命周期服务”合作交流会

2025 年 1 月 10 日，双碳研究院召开“基于合同化能源管理的建筑能源系统全生命周期服务”合作交流会。清华大学魏庆芃教授、西安交通大学徐占伯教授、中关村“一带一路”产业促进会张晓东理事长、中节远大（北京）节能科技有限公司王立宝董事长等人出席会议并讲话，院总工程师、双碳研究院首席科学家周敏主持会议。参会各团队介绍了相关业务及业绩情况，并围绕会议主题展开交流。



“基于合同化能源管理的建筑能源系统全生命周期服务” 合作交流会

（3）2025 年“双碳”工作会议暨“双碳”助力企业转型座谈会

2025 年 1 月 15 日，中建西北院召开 2025 年“双碳”工作会议暨“双碳”助力企业转型座谈会。院党委副书记、总经理彭浩，党委委员、副总经理荆竞出席会议并讲话，院总工程师、双碳研究院首席科学家周敏主持会议。会议总结院 2024 年度双碳工作成效，分析当前存在问题，研究部署下一阶段“双碳”重点工作，加速推进西北院“双碳”发展取得突破性进展，全力促进企业转型升级，并宣布“建筑光伏艺术研究中心”和“城乡生态系统低碳技术研究中心”正式成立。



2025 年“双碳”工作会议暨“双碳”助力企业转型座谈会

2. 双碳战略合作

2024 年 7 月 10 日，绿色低碳智慧城市创新中心成立签约及揭牌仪式在中建西北院举行，西安市国资委党委书记、主任刘三民，陕西鼓风机（集团）有限公司党委书记、董事长、陕西分布式能源股份有限公司党委书记李宏安，陕分能源党委副书记、董事长朱远远出席会议并致辞，会议由中建西北院党委书记、董事长王军主持。



绿色低碳智慧城市创新中心揭牌仪式

3. 双碳科技成果

我院 2024 年“双碳”相关科技成果，包括立项课题 6 项、
立项标准 4 项、授权发明专利 8 项、创优 5 项。

中建西北院 2024 年“双碳”相关立项课题

序号	课题来源	课题名称	参与部门
1	国家自然科学基金	建筑隐含碳优化计算方法及设计减碳机制研究	数字化研究中心
2	中建股份	建筑光伏光热（PVT）产储供一体化工程应用关键技术研究及示范	双碳研究院
3	陕西住建厅	中深层地热（换热型）热泵供暖系统低碳可持续关键技术研究	双碳研究院
4	陕西省科协	“关于建立生物质绿色生态产业链破解陕南地区供暖难题的建议”决策咨询课题	双碳研究院
5	陕西住建厅	建筑光伏一体化技术研究	中建华夏（西安） 数字科技有限公司
6	中建西北院	低碳装配式干法地暖传热特性实验及模拟分析研究	长三角区域总部

中建西北院 2024 年“双碳”相关立项标准

序号	标准级别	标准名称	参与部门
1	国家标准	区域能源系统评价	双碳研究院
2	团体标准	建筑光伏光热一体化系统技术规程	双碳研究院

	(CECS)		
3	团体标准 (CECS)	建筑可再生综合能源区域供冷供热 技术规程	双碳研究院
4	团体标准(中国 建筑业协会)	建筑工程绿色建造规程	双碳研究院

中建西北院 2024 年“双碳”相关授权发明专利

序号	专利编号	专利名称	参与部门
1	ZL 2022 1 1545752.7	一种寒冷地区低能耗博物馆建筑	华夏建筑设计研究院
2	ZL 2018 1 1086941.6	一种放冷可分散控制独立运行的 大型集中空调系统	双碳研究院
3	ZL 2019 1 0091235.9	太阳能蓄热供暖系统及其供暖控 制方法	双碳研究院
4	ZL 2024 1 0073002.7	一种能源系统容量的配置方法及 装置	双碳研究院
5	ZL 2024 1 0122835.8	多热源联合运行能源站系统容量 的工程配置方法及装置	双碳研究院
6	ZL 2021 1 1277234.7	一种烟气余热回收及制冷剂消白 系统及其工作方法	绿色建筑与绿色能源 工程设计研究院
7	ZL 2021 1 1277228.1	一种烟气余热回收及热水消白系 统及其工作方法	绿色建筑与绿色能源 工程设计研究院
8	ZL 2023 1	一种主被动式太阳能建筑供能系	中建华夏(西安)工

	1422804.6	统	程顾问有限公司
--	-----------	---	---------

中建西北院 2024 年“双碳”相关创优

序号	奖项类型	获奖成果名称	参与部门
1	Active House Award 中国区 竞赛 ACTIVE SUSTAINABLE AWARD 二等奖（建成设计）	榆林科创新城零碳分 布式智慧能源中心示 范项目	屈培青工作室、双 碳研究院、中建华 夏（西安）数字科 技有限公司
2	陕西省科学技术奖（技术发 明奖）一等奖	信息物理融合绿色智 慧能源系统关键技术 及应用	双碳研究院
3	陕西省土木建筑科技进步奖 二等奖	“双碳”视野下的关中 传统民居适应性传承 关键技术研究与应用	双碳研究院、屈培 青工作室、第二建 筑设计研究院
4	中国建筑科技展（参展）	零碳园区智慧综合能 源解决方案	双碳研究院
5	中国建筑材料流通协会科技 进步一等奖	面向低碳健康家居环 境的辐射空调系统关 键技术与应用	长三角区域总部

中建集团于 2024 年 8 月发布《中国建筑股份有限公司关于推广应用清单产品的指导意见》，聚焦科技创新、绿色低碳以及战新产业三类产品，充分发挥场景优势，促进清单产品在内部广泛应用，培育产业、产能、产品，抢占发展先机，进一步做长、

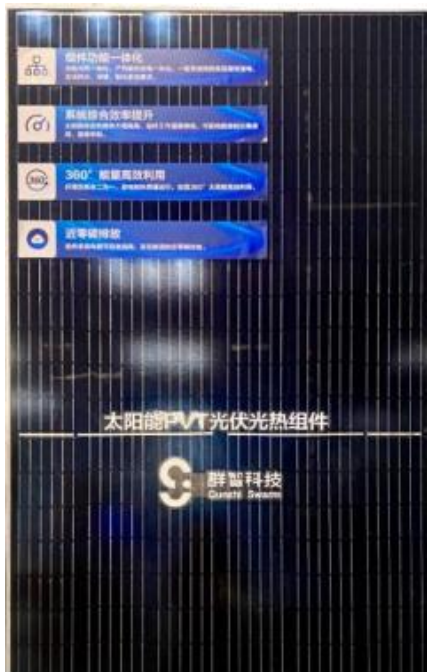
做宽产业链，促进创新链、供应链、产业链的深度融合，带动形成全产业链发展模式，为发展新业务开辟新赛道提供支撑。我院共用 3 个产品入选“绿色低碳产品清单”。

(1) LD-060 集成装配式立体绿化系统产品



参与部门	中建华夏（西安）数字科技有限公司
产品简介	集成装配式立体绿化，属绿色“碳汇”产品，针对立体绿化的载体、基质、灌溉和养护等关键因素，集成创新为一种绿化产品。 该产品系统，在水资源节约、碳汇、应对极端天气等方面不断改进创新，构造简单，质量轻质，一体化浇灌排水，智慧养护，施工容易，维护便捷。
核心竞争优势	该产品由中建西北院与青尔生态科技公司联合研发，团队核心成员，包含陕西立体绿化产业联盟发起人、立体绿化技术相关专利发明人、优秀景观规划设计人等联合组成，目前该系列产品已经获得 7 项目国家发明专利，31 项实用新型专利。

(2) LD-058 建筑光电光热(PVT)产储供一体化产品



参与部门	双碳研究院
产品简介	组件可同时实现光伏发电转换和光热转换，降低光伏电池工作温度、提高发电效率、获得大量低品位热能。组件将光伏技术（综合 40%，发电 20%）和光热（55%）技术结合，实现太阳能热电联供（70%），提升太阳能光电光热综合利用效率。产品同时可与热泵系统、地热系统结合实现更高效的供热。
核心竞争优势	一体化：一套组件可同时实现光电和光热转化，节约组件占地资源，提高组件的太阳能利用效率；效率高：组件发电同时，工质换热带走组件表面温度，降低光伏组件的工作温度，提高组件的发电效率；应用广：组件结合热泵机组，可实现全年 24 小时工作，极大的提高了设备利用率，提升了系统的经济性能。

（3）LD-101 源侧大温差中深层高效热泵机组



参与部门	双碳研究院
产品简介	采用先进的热泵技术，能够在出水温度高、源侧进水温度变化范围宽、源侧工况温差大的条件下稳定运行。同时，热泵机组能效提升 20%，热泵系统能效提升 30%。在提供舒适的室内环境的同时，该产品兼具高效、环保和低运行成本的优势，适合住宅、商业和工业等多种场景。
核心竞争优势	蒸发器最大换热温差 50℃，源侧蒸发器最高进水温度 85℃，用户侧最高供水温度 120℃，最大单机制热量 15000KW，制冷制热功能的切换通过 4 个制冷剂侧阀门实现。

三、双碳项目体系建设

1. 山东能源集团西北区域总部项目—1#总部办公楼



项目简介	<p>项目为山东省规模最大的国企—山东能源集团在西部投资兴业的首座区域级总部大楼，位于西安市国际港务区，坐落在大西安三条中轴线的国际文化交流轴上，用地位于灞河滨水活力带东侧和长安谷绿轴的北侧，周边用地皆以企业总部为主，城市界面形态丰富。用地形状呈规则的四边形，三面临路，两条地铁线路穿行而过，交通条件优越，基础设施完善。</p>
关键技术	<p>建筑在满足消防安全和结构安全等规范要求的前提下，平面布局以人为本，功能全面，前瞻性强，体现简洁、流畅、高效的办公理念，并通过高性能的围护结构设计、建筑外立面光伏一体化设计、新风全热回收系统等可再生能源辅助供冷供暖系统、智能照明系统等主动优化措施以及室内环境监测系统、能耗监测系统的运用以提高能源设备与系统效率，达到绿色建筑三星及超低能耗建筑标准，以最少的能源消耗打造舒适的室内环境，旨在打造一个大气、精致、可持续发展、</p>

	绿色低碳的办公标杆示范项目。
设计部门	第二建筑设计研究院

2. 国家能源集团陕西公司西北区域能源创新发展基地项目 (一期)



项目简介	<p>项目位于陕西省西咸新区秦汉新城中部，总用地规模 51.8 公顷（777 亩），原为国家能源集团所属陕西咸阳化学工业有限公司厂区，拟改建为国家能源集团所属西北区域能源创新发展基地。基地拟建总建筑面积约 480000 平方米，分三期建设，一期 21 万平米。拟建设集科技研发、科技创新、科技成果转化孵化、产业培训、产学研用一体及产业链创新链融合发展的科创产业园区，打造国家能源集团西北区域科技创新基地、战新产业培育基地、产业人才培养中心以及区域企业集中办公与协同发展支持平台。</p>
关键技术	<p>园区建设以国家双碳政策为引领，从规划、设计阶段入手进行针对性、</p>

	前瞻性、高起点、高标准地设计，目标要建成示范性零碳园区。
设计部门	第三建筑设计研究院

3. 秦丹研究所维修改造建设项目-档案库改造



项目简介	项目位于陕西省商洛市，基地东临迎宾大道，西临贾圪崂村，南临商洛市公安局，北临区党校；总建筑面积为 4917.77 平方米，其中地上建筑面积 3590.08 平方米，地下建筑面积 1327.69 平方米。已于 2024 年获得近零能耗建筑（设计阶段）认证。
关键技术	本项目设计遵循“被动优先，主动优化”的原则，以室内环境和能耗指标为约束目标，采用性能化设计方法合理确定技术策略，优先采用高性能外保温系统、断热桥处理、气密性处理、光伏发电、高效的空调机组、空气质量监测系统、智能化服务系统，实现建筑能耗的大幅降低，以达到《近零能耗建筑技术标准》GB/T51350-2019 及《近

	<p>零能耗建筑测评标准》T/CABEE003-2019 的要求，实现近零能耗。</p> <p>修旧如旧：从再利用的角度出发对建筑进行改造维修，立面改造不仅尊重历史，同时也需要在建筑与环境变换中，注入新的生命力，达到新旧协调共存的目的；</p> <p>功能提升：对建筑及场地空间进行整体优化、建构起能够融合档案存储、展览、办公等功能的实用性空间系统；</p> <p>节约资源：最大限度的利用原有的建筑空间、结构等以实现资源的节约；</p> <p>绿色低碳：响应双碳号召，降低碳排放、节能环保。</p>
设计部门	第三建筑设计研究院

4. 长三角创新研发总部基地项目北地块



项目简介	<p>项目位于江苏省苏州市相城长三角国际研发社区，包含1#~6#办公楼及地下室；总建筑面积150141.37平方米，容积率2.98。其中，4号楼以超低能耗建筑标准设计，5号、6号以近零能耗建筑标准设计，围绕北地块4号、5号、6号楼形成近零碳排放园区。</p>
------	---

关键技术	<p>1. 设计原则：遵循“被动优先，主动优化”的原则，通过被动式设计降低建筑冷热需求，提升主动式能源系统能效，并合理利用可再生能源，实现建筑超低能耗；</p> <p>2. 性能化设计：以建筑室内环境参数和能耗指标为性能目标，利用建筑模拟工具，对设计方案进行逐步优化，最终达到预定性能目标要求；</p> <p>3. 技术路线：非透明围护结构保温适宜，透明围护结构优化提升，机电设备能效提升，可再生能源利用。</p>
设计部门	长三角区域总部

5. 榆林科创新城零碳数据算力谷项目



项目简介	<p>项目包含零碳数据中心、动力中心两栋建筑；总建筑面积约为 37000m²，其中零碳数据中心建筑面积约为 33100m²，动力中心建筑面积约为 3900m²。整体建筑为地上 7 层，每层功能用房包括：数据机房、UPS 电池室和配套设备、办公用房。</p>
关键技术	<p>降低需求，采用自然采光、蒸发冷却及自然冷却等冷却形式；优化系统、采用高效设备提高能源利用效率；可再生能源利用，包括屋面光伏以及接入外界风电等；利用余热供给周边园区供热和跨季节蓄热，</p>

	采用氢能系统。
设计部门	双碳研究院、第七建筑设计研究院、第二建筑设计研究院

6. 榆林会展中心项目



项目简介	项目位于榆林市西南新区中部，坐落在榆阳区与横山区交界处，会展中心地块用地面积 30.0 公顷。总建筑面积 164100 平方米，其中地上建筑面积 132700 平方米，内含 6 座展厅建筑，总展区面积 60000 平方米，同时配备 1 座国际会议中心，2500 平方米大型宴会厅及相应配套功能。
关键技术	使用浅层、中深层地热系统及电锅炉替代现有市政供暖热源；结合蓄热装置，提升系统运行灵活性和降低运行费用；会展中心现有供冷系统联网运行，为未来产业园提供冷源，提升冷机使用率；结合储冷装置，灵活应对不同需求，提升冷源使用效率；增设会展屋面光伏，提升可再生能源使用比例。
设计部门	双碳研究院、屈培青工作室

社 会 篇

一、科技创新驱动发展

2024 年，中建西北院科技工作坚持以科技创新为引领、强化科技人才支撑，关注点从“量变”到“质变”再到“前沿和重点”，围绕核心优势塑造卓越品牌、打造重大项目、推动成果转化，贯彻落实集团党组和院党委对科技工作的新部署、新要求。

1. 技术引领，高端前沿科研高位产出

获省部级课题 17 项，其中 2024 年陕西省科技厅科技计划项目 6 项，2023 年陕西省住建厅科技计划项目 7 项，中国建筑股份有限公司 2024 年度科技研发课题 4 项。获 2024 年西安市科协青年人才托举计划项目 2 项，其他外部课题 2 项。

主、参编的 17 项标准和图集发布，其中参编国家标准 1 项。授权专利共 69 项，其中发明专利 27 项，实用新型 42 项。发表学术论文 99 篇，其中 SCI4 篇。

科技获奖方面，获陕西省科学技术奖 4 项，其中“信息物理融合绿色智慧能源系统关键技术及应用”项目获技术发明奖一等奖，“大型复杂高层钢结构建筑关键技术”项目、“传统风格建筑关键技术研究集成及工程应用”项目获科学技术进步奖一等奖，“大跨度预应力钢结构关键技术创新及工程应用”项目获科学技术进步奖二等奖。“大型复杂钢结构抗倒塌理论、设计及施工关键技术”项目获 2024 年度中建集团科技进步奖二等奖。“复杂钢结构抗连续倒塌基本理论与设计方法及应用”项目获中国建

筑金属结构协会科技进步奖一等奖。获陕西省土木建筑科技奖 12 项,其中特等奖 1 项、一等奖 3 项、二等奖 6 项、三等奖 2 项。此外,西北院参赛团队在首届“中建联盟杯”BIM 创新大赛中获二等奖 5 项、三等奖 4 项。

2. 设计领先,创优成果培育成绩显著

项目创优方面,获新疆“好房子”设计竞赛二等奖 1 项;山东海洋文旅杯美丽村居民宿设计大赛奖 2 项;山东省 2024 年度优秀工程勘察设计成果竞赛一等奖 1 项;第十一届“紫金奖建筑及环境设计大赛”三等奖一项;获高质量医疗建筑设计奖 10 项,其中项目奖 3 项、团队奖 1 项、个人奖 6 项。组织我院 4 项作品参加 CADE 建筑设计博览会 2024(上海)好房子主题邀请展。

中建西北院在国际舞台上也频频崭露头角,多项作品获国际建筑设计大奖。大运河蚕桑学校旧址文化公园设计项目获 2024 年 IFLA AAPME 荣誉奖(文化与传统类别);“无锡慈善博物馆”获得 2024 年度“世界建筑节·中国”(World Architecture Festival China)年度最佳公共建筑设计奖;8 项作品获 Active House Award 中国区建筑设计竞赛奖,其中二等奖 3 项、入围奖 5 项。

3. 集智创新,科研平台建设持续发力

中建西北院共建设有外部科研平台及中心 6 个,其中省级平台 1 个、市级平台 5 个;拥有 3 支秦创原“科学家+工程师”队伍,1 支“三秦学者”创新团队。其中,“低碳复合围护结构技

术”科研团队入选 2024 年度秦创原“科学家+工程师”队伍，获陕西省技术创新引导专项计划。

4. 系统谋划，高端人才队伍不断加强

吕成、辛力入选西安市高层等次人才“西安市地方级领军人才（一类）”；吕成获 2024 年“陕西产业工匠人才”；徐健生获 2024 年度陕西省中青年科技创新领军人才；11 人当选第五届中西部地区土木建筑杰出工程师（建筑师）；5 人获“首届园林景观·室内设计行业杰出青年”荣誉。

二、品质保障精益服务

1. 客户服务管理工作

2024 年度市场管理部通过电话、现场等方式回访 41 个项目业主，涵盖项目 43 个，涉及院内 20 个二级生产部门。43 个项目回访评分中除去 2 张业主未明确赋分，有效 41 份回访表单中得分最高分 100 分、最低分 89 分，平均分 97.5 分，总体满意度较高。在回访具体内容中，共有 12 项提升建议与意见，其中设计质量待提升提及 5 次，交付进度待提升提及 5 次，各专业作协调待提升提及 2 次。

2024 年全院共收到 20 份书面投诉，收到投诉后，市场部管理部已逐一落实各责任主体，督促协助整改并回复，至今已全部处理完毕，未造成更大的影响。同时为了从市场源头强化客户关系，优化中国建筑西北设计研究院有限公司客户关系管理体系，完善客户全生命周期管理，促进企业高质量发展，制定了履约投

诉处理指导方案供各二级生产部门参考使用。

2. 设计质量管理工作

2024 年开展了动态化、常态化工程质量检查工作，规范质量把控机制、加大项目检查力度，共计抽查项目 48 个。此外，各专业针对检查中常见的问题进行了分析汇总，并组织线下宣贯培训会。

深入开展质量、环境、职业健康安全三体系贯标认证活动，通过管理体系内部审核、外部审核、管理评审等一系列质量管理活动，确保了产品的合规性与管理体系运行的有效性。经过多年的贯标认证，切实有效的保证甲方的要求得到确定和满足，科技发展部针对管理过程中发现的问题及时配合相关部门，制定相应的纠正措施并实施，管理体系工作不断深入、完善和规范。

3. 主营业务服务工作

(1) 规划设计业务板块

2024 年度市场管理部通过电话、现场等方式回访 41 个项目业主，涵盖项目 43 个，涉及院内 20 个二级生产部门。43 个项目回访评分中除去 2 张业主未明确赋分，有效 41 份回访表单中得分最高分 100 分、最低分 89 分，平均分值 97.5 分，总体满意度较高。在回访具体内容中，共有 12 项提升建议与意见，其中设计质量待提升提及 5 次，交付进度待提升提及 5 次，各专业协作协调待提升提及 2 次。

2024 年全院共收到 20 份书面投诉，收到投诉后，市场部管

理部已逐一落实各责任主体，督促协助整改并回复，至今已全部处理完毕，未造成更大的影响。同时为了从市场源头强化客户关系，优化中国建筑西北设计研究院有限公司客户关系管理体系，完善客户全生命周期管理，促进企业高质量发展，制定了履约投诉处理指导方案供各二级生产部门参考使用。

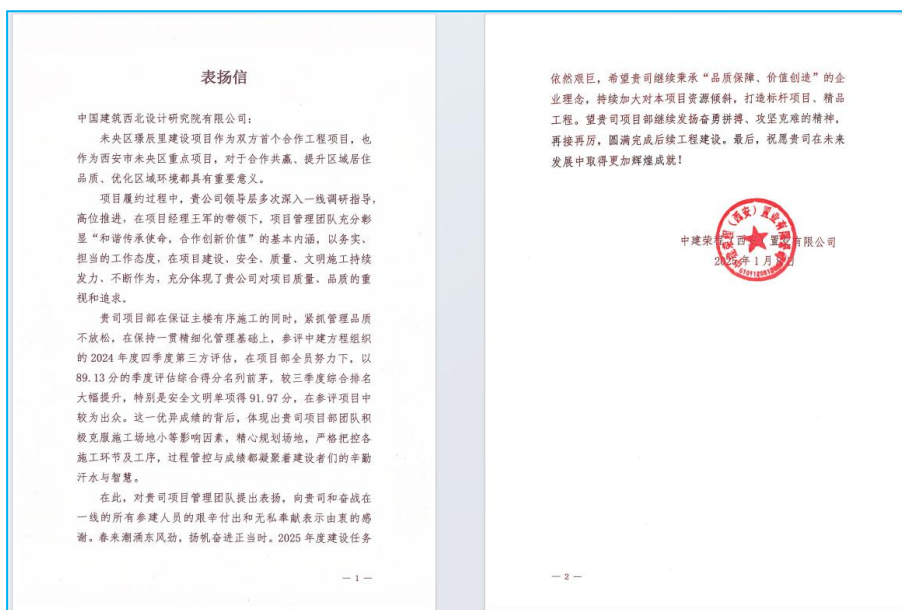
（2）全过程工程咨询业务板块

2024 年全咨板块着重以下几方面发力：一是推动专业服务二次升级。以创新为翼，通过扩展服务范围、延长服务链条，带动整体收入提升。将传统监理业务升级为项目管理模式的高端监理服务；将前期投资决策咨询业务升级为项目整体解决方案的技术咨询业务；将 BIM 咨询业务升级为数字化项目管理及后期运营业务；将造价链条延伸至项目前期，从而进行全过程造价管控服务；将招标代理在全咨过程的服务链条延伸，重点突出在合同及合约管理。传统板块的串联深化，打破了束缚咨询发展的堵点卡点，实现了资源向远向深流动，激发出高质量发展新动能。二是严把技术质量管控。改革创新工作方法，结合“总监宝”平台项目进展情况直插项目一线，以更大的力度、更严厉的要求开展技术质量管控检查工作。落实管控职责，组建高效、专业技术质量团队，强化各层级责任人技术质量责任的落实。提升宣传培训水平，制订与技术质量有关培训计划十余次，有序推进技术质量管控工作。三是创新考核机制。在整体激励考核的前提下，实现了差异化考核管理，合理利用考核激励机制来激发各事业部职工的

干事创业热情。对于承接全咨业务的项目实行独立核算，以提高项目经营与生产人员收入作为奖励。

（3）设计引领的工程总承包业务板块

中建西北院紧扣“设计引领、价值创造”理念，聚焦市场核心，秉持“拓市场、强内控、优履约、稳资金、抓落实”方针，全力以赴推进新阶段公司高质量发展。一是夯实技术质量管理基础。工程总承包分公司施工组织设计（方案）院级评审通过率100%。全年分公司对项目质量监督检查共计55余次，整改完成率100%。工程总承包分重点项目业主满意度100%，榆林人才公寓、澄城农产品物流基地、未央璟辰里均收到业主表扬信，赢得了外界的肯定与认可。二是制度建设更加完善。印发《项目工期管理实施细则》《项目价值创造能力提升实施细则》《项目目标管理考核兑现实施细则》《工程承包类项目催收清欠实施细则（2024修订）》等制度文件；编制并施行工程总承包、全咨业务三标体系文件（《质量、环境、职业健康管理标准的作业文件和记录》），并通过内外审，新获工程总承包、全咨等五项三标管理体系认证证书。三是项目科研创优取得突破。湖州奥青汇、榆林人才公寓项目分别荣获陕西省工程建设质量管理二类成果，这是中建西北院自EPC板块成立以来首次获得省部级工程建设QC成果荣誉。榆林人才公寓项目荣获2024年度“陕西省建筑优质结构工程”称号。湖州“奥青汇”获湖州市红旗项目荣誉，并通过优质结构工程预验收。



未央区璟辰里项目表扬信



榆林人才公寓获优质结构工程

(4) 战新业务板块

本年度战新产业营业收入实现 3.9 亿元，较去年增长 830.3%，总营收占比 19.2%，占比增长率位列集团子企业第一。2024 年战新着重以下几方面发力：一是完善战新业务发展体系。

做实战新产业，召开推进会 2 次，明确战新产业发展 7 大方向和 55 项重点产品、服务。完善战新业务布局，全方位梳理全院业务线条，整合成立专业数字化公司——华夏数科、专业科技创新成果孵转投资平台——华夏科创，现已培育 5 家专职战新业务机构（双碳院、绿能院、华夏数科、华夏科创、中建震安），实现了重点战新业务领域（双碳、新材料、数字化、科技成果产业化）全覆盖。部署安排我院 24 年战新项目，累计涵盖 32 家二级机构 161 个项目。组织开展战略管理与创新发展大讲堂 5 期，并开办战新业务推介专场。二是深化战略性业务培育。科技成果转化效果显著，推出 5 项新产品和服务，纳入集团“新产品”清单，部分产品已在上百项工程推广应用，产生直接经济效益 350 余万元；3 家新业务机构及其产品纳入集团战新产业业务布局地图，入选数量位列设计院系统第二。三是有力推进“双碳”目标。推动我院挂牌中国建筑双碳战略研究院西北分院，举办 2024 年“双碳”工作中期会议，促成我院双碳成果宣传材料在全国绿色低碳发展大会上展出。

三、人文关怀搭建平台

1. 员工培训

2024 年年末我院员工 2963 人。学历院校方面，本科及以上学历占比 89.1%，硕士及以上学历占比 38.8%，其中 211 以上及建筑老八校占比 53.9。职级职称方面，T3-3/4 部门执行总 456 人，占比 15.3%。T4 部门总 129 人，占比 4.3%。T5 院总及院副

总 52 人，占比 1.7%；高级工程师及以上 1084 人，占比 36.6%。

依据《中建西北院 2024 年度教育培训实施方案》和《中建西北院 2024 年度内训计划》，聚焦于优秀项目案例分享、前瞻性战略等内容，重点针对新聘任总师、七类核心人才、青年员工等开展专业提升培训，同时涵盖前瞻性、创新性培训或讲座，以促进员工专业成长和适应业务发展的需求。2024 年度培训支出 300 万元，院级培训参训总人次 7660 人。



2. 员工关怀

开展健康体检和互助保障覆盖 5209 人次，“送清凉”惠及 22 个项目，覆盖职工 400 余人次，职工心理热线“依心唯你”上线运行，对 13 位意外致困职工进行关爱慰问，生育、产后、住院等慰问百余人次，发放传统年节福利慰问品近 300 万元，落实工会主席接待日、团委书记 1+100 联系青年制度。开展 75 人次先进劳模疗休养，推报工匠劳模参加上级工会疗休养 7 人次。



“送清凉”惠及 22 个项目，覆盖职工 400 余人次



2024 年度先进劳模疗休养

3. 员工活动

加强职工活动中心、职工兴趣协会、工会新媒体等职工文化阵地建设，多元创新展现职工文化生活。组织“建证温暖”“瑞龙迎新春 翰墨传筑福”福启新年主题文化活动；选拔和组织两地职工 78 人参加集团运动会；开展 2024-2025 赛季职工足球比赛，逾 240 人参加。参加省勘协羽毛球、乒乓球体育比赛获优秀组织奖；指导和支持基层工会、协会开展职工集体生日福利、红色观影、秋游和文体活动 70 余场；开展“跟党奋进新征程 巾帼建功新时代”巾帼宣讲暨轻氧健步走活动；开展群众性廉洁文艺作品创作大赛，征集作品 80 余幅；联合市国资委等六家单位举办“共话·友谊·共建”中建西北院第二十三届中秋佳会。



“建证温暖”“瑞龙迎新春 翰墨传筑福”福启新年主题文化活动



联合市国资委等六家单位举办“共话·友谊·共建”中建西北院第二十三届中秋佳会

四、安全生产严守底线

1. 夯实制度基础，提升安监治理能力

围绕“安全生产三年攻坚行动方案和机械设备安全生产专项整治工作方案”，制定《房屋市政工程生产安全重大事故隐患判定标准》，建立《安全生产专项督查表》《安全内业资料检查清单》《施工项目常见隐患问题及管理建议清单》《重大事故隐患清单》《安全风险等级清单》《项目生产安全事故处理程序文件》。补充分包安全管理制度，指导工程总承包单位编制完成《分包商安全管理办法》，强化安全生产管控力。发放《房屋市政工程施工安全》口袋书。办理三类人员报名考试 132 人，注册 23 人，调入

调出 8 人，注销 2 人。现有三类人员 104 人。



2. 压实安全责任，深入落实“一岗双责”

推动落实“党政同责、一岗双责”安全生产责任体系，印发“法人”七项法定职责重点工作清单。组织“新提任干部安全谈话暨安全警示教育”，压实干部安全责任，助力安全管理。签订安全生产责任书 66 份。为在施项目配备安全生产检查记录仪、采购劳保物资、防毒面罩等。狠抓分包分供，建立“黑名单”台账，检查在建项目分包分供月度安全考核表。保障工程质量安全，修改审批工程建设月报 130 余份，审批危大工程专项施工方案 43 份。

3. 提高政治站位，打造多元化培训学习

组织两次安全生产委员会学习习近平总书记关于安全生产重要论述和指示批示精神，董事长和总经理对各机构主要负责人讲授“安全生产第一课”，开展安全生产警示教育。向工程业务板块宣贯境外管理办法、安全管理评价办法，加强各岗位人员关于安全生产合规意识、合规能力培训学习。为提升关键岗位安全风险识别、隐患排查能力，组织开展大型机械设备安全管理实训营活动，线上开展机械设备专项知识竞赛，组织防范安全风险专项培训学习，同时组织绿色工地观摩调研学习两次，对标优秀项目学习安全、环保、质量管理亮点。充分利用“安全生产月”、“消防月”积极组织防灾减灾、消防培训、应急演练等多种形式的活动，协助项目开展消防、高坠、防汛专项应急演练观摩。注重职业健康安全管理，每季度组织“员工健康讲堂”学习。扩大工程业务板块学会、协会宣传窗口，完成“中国施工企业管理协会”、“中国建筑业协会”、“西安建筑业协会”、“榆林市建筑业协会”的会员入会申请。



4. 加大检查力度，加强安全隐患治理整改

公司领导带队定期对在建项目进行安全检查，组织隐患排查专题部署会，指导编制专项检查方案，指定检查组对在施工程项目开展深层次、大力度安全检查，责成工程业务单位对存在重大事故隐患的项目及责任人进行追责问责。安全生产管理部联合工程管理部对重点项目开展调研、综合检查，重点事项同步反馈上级单位。全年安全综合检查 29 次，在重点时段、重要节点印发安全生产管理通知 58 份。



5. 强化科技兴安，深入应用智慧安全平台

公司充分利用智慧安全平台，提升智慧化安全管控水平。特

别是平台驾驶舱、应急指挥中心、带班检查、危大工程、危险作业等核心模块逐步实现业务替代。纠正维护平台上错误信息，2024 年度完成智慧安全平台“危大工程管控标准”填报及流媒体设置，完成监控视频接入及项目线上远程检查。编制运维平台季度简报，促进平台高质量应用。

五、服务社会彰显担当

1. 承担社会责任

以专业献智为特点开展志愿活动，彰显央企担当。开展雷锋日主题志愿服务活动，进行支付反欺诈安全、普法宣传和咨询服务法；48 小时内组织筹集 16 台潜污泵、500 袋面粉、200 桶食用油及时赴宝鸡防汛救灾一线，随队青年专家察看现场，进行排查分析，出具初步报告，专业献智；启动院士馆“小小讲解员”征集计划，传播文化；深化家风建设，开展“逐梦少年，志高路远，百年传承，今日到我”六一亲子主题活动。



支援宝鸡



启动院士馆“小小讲解员”征集计划

2. 聚力乡村振兴

中建西北院聚焦党中央、国务院“乡村振兴”决策部署，认真学习领会中建集团 2024 年助力乡村振兴工作会议精神，编制中建西北院 2024 年助力乡村振兴工作要点，确保完成陕西省委省政府、中建集团定点帮扶和对口支援工作任务清单，切实履行央企社会责任。根据陕西省住建厅驻靖边县帮扶团的工作部署，定点帮扶靖边县宁条梁镇大滩村，结合大滩村村情实际，制定《大滩村乡村振兴五年发展规划》，编制《2024 年度定点帮扶工作计划任务书》，充分发挥我院建筑、规划、园林景观、绿色低碳等专业优势，助力城乡融合发展与乡村全面振兴，通过动态监测和定期入户走访，坚决守住不发生规模性返贫底线。中建西北院按照“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”总方针，紧密围绕乡村五大振兴开展工作。

一是产业振兴。2024 年向甘肃省康乐县、康县、卓尼县和福建省长汀县投入资金 46 万元，助力当地特色农产品拓宽销售渠道，打造口碑品牌；投入资金 32.6 万元采购大滩村农特产品，为增厚村集体经济收入奠定基础，保证村集体经济每年给入股农户分红，增强普通村民的获得感、幸福感，彰显央企社会责任担当。根据编制的《大滩村山楂产业园区规划》，充分发挥院规划和园林景观技术优势，助力村两委联系上级林业部门，引进专项资金 170 万元，在已撂荒多年的村集体林地，种植 1000 亩山楂、白杏经济林，并修筑安装防护围网，为村集体长期收益布局，为实现乡村生态振兴与经济效益“双赢”筑牢基础，为“增绿”陕西做贡献，惠及全村 750 户，2870 人。



二是人才振兴，坚持扶志扶智双管齐下，投入资金 2 万元购置网络直播设备，用于培养新型农民，助力村委会、村集体经济合作社打造网络宣传平台。

三是文化振兴，联系专业美术老师和学生，以弘扬“社会主义核心价值观”为主题，给大滩村井沟移民搬迁点 11 户人家临街住宅做墙绘工作，做到物质文明与精神文明双促进。常态化开展乡风文明行动，坚持每年出资 3 万元，助力村上设立“孝德基金”，凝心聚力改善村风，摒弃高价彩礼、厚养薄葬等陈规陋习，发挥传统文化浸润作用。



四是生态振兴，学习领悟“千万工程”精髓，投入资金 6 万

元提升改造大滩村委会周边人居环境，改变主干线庙石路沿线临街村容村貌“颜值”，并引导村民从垃圾集中投放做起，逐步改变陕北乡村生态环境与人居环境。

五是组织振兴，高度重视村党支部“头雁”作用，年度投入1万元，助力村党支部、村委会加强阵地建设，与时俱进更换宣传栏板，让党的各项最新政策在村干部、普通村民中广泛传播。丰富党支部活动，组织全体党员赴靖边县牛玉琴治沙基地参观，学习先进不畏艰难，坚韧不拔、脚踏实地改变家乡贫困境地的精神，帮助大滩村健全自治、法制、德治相结合的乡村治理体系。

治 理 篇

一、优化公司治理

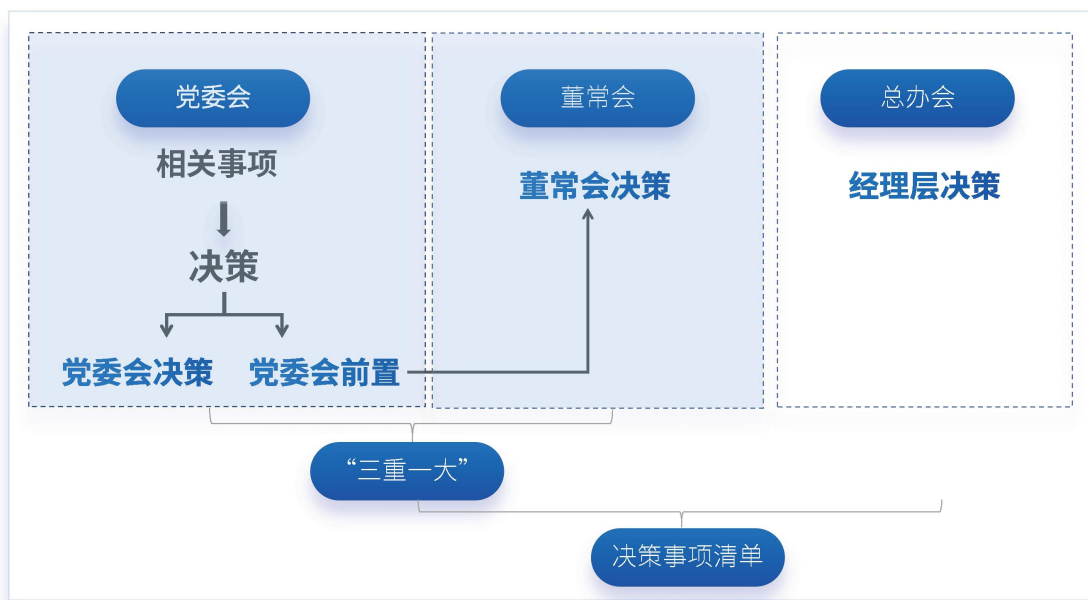
1. 内控工作领导体制建设情况

一是强化治理体系建设。深化落实“两个一以贯之”，把加强党的领导和完善公司治理统一起来。持续根据党的二十大精神优化调整决策治理体系，持续检视治理体系制度，动态优化议事清单，更新调整决策事项清单 23 项，占比超过 10%，奋力将制度优势转化为治理效能。

二是强化内控工作领导体制建设。全面加强党的领导，深入学习两个《实施意见》，严格按照规范的“四制度五清单”治理结构开展各项工作，把制度优势更好转化为治理效能。严格执行民主集中制，建立健全各项议事制度和科学决策程序，全年召开党委会 21 次、决策议题 223 项、前置审议 29 项；召开全面从严治党专题党委会 6 次，审议相关议题 25 项。健全对党委会、董常会、总部办公例会决议落实情况的跟踪督办机制，通报落实情况 11 次。

三是健全二级机构班子会穿透式监管。差异化抓好二级机构班子会管理，印发《关于进一步完善治理体系的通知》，推动法人子企业和非法人子企业差异化执行三重一大制度。持续健全二级机构班子会议纪要备案机制，全年收到 319 份备案，点对点帮扶指导、退回优化 50 余条，持续提升二级机构班子会规范化、标准化、合规化建设。

治理体系鸟瞰



2. 勤俭办企开展情况

中建西北院深入贯彻落实集团勤俭办企专项行动部署，院总部和 40 家二级机构协同发力推进降本增效成果显著，超额完成任务指标。2024 年度全院百元收入管理费用 3.6 元，同比下降 14.7%；无带息负债；工程板块年度完成竣工结算项目 9 个，结算利润率 8.8%，取得显著提升；设计板块业务毛利率 29.9%，同比提高 6.3 个百分点。

二、强化风险管控

1. 风险合规管理

中建西北院始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为统领、以习近平法治思想为指导，围绕集团“一创五强”战略目标和“一六六”战略路径，坚定我院“12366”战略发展思

路，在风险合规管理工作上不断取得新突破。

中建西北院始终坚持以法律、合规、风险“三位一体”建设理念为核心，在制度、机构、人员等方面综合施策、多措并举，充分发挥“三位一体”协同效能。

一是健全制度体系，塑强法治根基。将完善“依法治企、合规经营、风险管理”制度作为推进“三位一体”建设的重要突破口，围绕院十四五战略规划关于全面促进法治建设的战略目标，重塑“三位一体”基本制度，持续健全多项方案、制度、规定、清单，构建重点领域指引，建立多维度、全层级制度体系，为持续提升法治建设多维协同能力提供全层级指引。

二是优化组织架构，固强组织基础。持续塑强“三位一体”组织机构，着力提升管理效能。治理层面，全面完善董常会、法治建设委员会的法律合规风险管理职能，确保职责规定清晰到位；经营层面，推动两级单位风险合规委100%设立，打造上下联动、统筹协同工作机制，确保牵头引领到位；执行层面，持续强化三道防线在依法治企、合规经营、风险管控等方面的多维协同，压实一道防线主体责任、提升二道防线统筹能力、发挥三道防线督导作用，协同效能日益凸显，多部门联控联治、齐抓共管的联动工作格局雏形初显。

三是充实人才队伍，提升履职效能。坚决贯彻集团关于“三位一体建设，人才是第一要素”的工作理念，推动两级单位总法律顾问、首席合规官、兼职合规管理员设置全覆盖；建立法务部

人员三专岗，各有分工、互有协同，全面推进法治建设工作；建立总法律顾问统筹领导、专职合规员指导协助、兼职合规员推进落实的多层级、强联动工作推进机制，强化法治团队协同效能发挥；聚焦合规、合同等关键岗位，提升人员精细化配置程度，各管理线条合规及合同专员协同联动，在确保队伍建设“基线”的同时，不断提升“高线”。

2. 内部审计情况

2024 年审计部紧扣公司发展战略和经营目标，以监督与风险防范为抓手，高效推进各项审计工作。全年共开展审计项目 19 项，其中经济责任审计 12 项、会计信息质量审计 1 项，海外审计 1 项，投资项目审计 1 项，工程项目审计 3 项、内控审计 1 项，累计发现审计问题 179 项。截止 12 月末，通过审计整改，促进收回资金 438.96 万元，新建及修订制度 26 项，优化流程 6 项。



年度内，组织召开追责会议 3 次，审议重点工作与重大问题线索核查结论等事项 5 次，累计受理当年问题线索 3 件，完成责任追究 3 人次，给予 2 人次通报批评、1 人次批评教育的组织处理决定，通过追责问责促进整改，完善院内管理制度 1 项。



在专项监督上，联合工程管理部、安全生产管理部对三家工程业务单位开展专项检查，聚焦清欠、合同履行等关键环节，揭示问题并提出有效管理建议；在审计结果运用上，通过整改“回头看”工作，协同跟踪整改，巩固审计成果；在风险防控上，建立预警提示台账，针对管理漏洞开展专项核查，联合多部门排查担保、投标流程等潜在风险。此外，制定《西北院经营投资免责事项管理办法》，构建容错纠错机制，为企业创新发展营造良好环境，为企业高质量发展筑牢审计防线。

3. 商业道德及反腐败

中建西北院不断优化反腐败治理制度机制，塑造风清气正的廉洁氛围。中建西北院以最严格标准开展商业道德及反腐败治理，对一切腐败性行为零容忍。公司持续强化商业道德监督顶层设计，由纪委书记列席党委会，听取重要事宜汇报，并进一步履行对监督工作的责任。2019年，中建西北院成立了违规经营投资责任追究工作委员会，共组织召开追责会议13次，定期汇报追责工作进展、提出管理建议等工作机制，受理问题线索8件，处理追责问责人数10次。

中建西北院以笃诚守信作为事业发展的根基，严格遵循《中华人民共和国反垄断法》《中华人民共和国反不正当竞争法》《中国建筑市场营销“十条禁令”》等规章制度，2024年，公司编制纪检监察工作监督清单，将商业道德及反腐败作为重点监督内容。

中建西北院推动党纪学习教育，开展新员工廉洁教育，常态化开展干部职工廉洁谈话，并按季度收集廉洁谈话统计表，2024年开展廉洁谈话超800人次。积极宣传“崇德善建 尚廉筑基”廉洁文化理念，有效强化全员反腐败意识，营造风清气正的廉洁氛围。

中建西北院建立健全举报平台。建立了电子邮箱、来信来访、电话举报、云监督举报、码上监督举报、线索移交等“六位一体”举报平台。

中建西北院制定处理检举控告工作管理办法，以制度为指引、以信息化系统为手段，持续健全违规问题举报流程，规范举报受理、转办程序，提高举报处理效率。中建西北院为公司员工、客户、合作伙伴等内外部利益相关方提供多元化的举报途径，在公司官网公开举报受理的详细地址、电子邮箱和联系电话，便于社会各界人士进行监督举报，由纪委负责进行公平、公正的调查，并妥善处理相关事宜。

公司遵循实名举报优先处理的原则，提倡内外部利益相关方进行实名举报，并指派专门人员负责处理相关事宜，确保举报人信息完全保密。同时，公司承诺在必要时对举报人提供法律援助，保障举报人免受任何形式的威胁或侵害。

中建西北院监督举报渠道：

通信、来访地址：陕西省西安市经济技术开发区文景路中段
98 号

邮编：710018

电子邮箱：zjxbyjb@cscec.com

举报电话：029-68515919

三、坚持党建引领

1. 扎实开展党纪学习教育

准确把握党纪学习教育的目标要求，紧紧围绕《中国共产党纪律处分条例》集中学习、专题辅导、交流研讨。抓好专题“研学”，制定《党纪学习教育工作清单》细化具体举措，组织干部

研学班暨能力提升班，累计参加培训 120 余人。抓好以案“促学”，院领导为联系区域、基层联系点各单位讲授纪律党课，筑牢拒腐防变思想防线。抓好以训“助学”，组织两期干部研学班暨能力提升班，累计 120 人次参加培训。抓好日常“融学”，召开新提任年轻干部纪律教育暨任前谈话会，微信公众号推送 8 期学习内容，内网专栏更新党内法规和权威解读 13 项，教育引导新提任年轻干部保持对纪法的敬畏之心。

2. 全面加强党的领导

始终坚持“两个突出”，突出基层基础建设，突出党建工作与生产经营融合，树立大抓基层的鲜明导向，以加强“三基建设”为抓手，完善党的组织体系，不断强化党组织和党员作用发挥。

（1）着力提升基层党组织政治功能和组织力

一是着力推动基层党组织有效覆盖、功能强化。为夯实党组织体系的基本单元，筑牢党组织的战斗堡垒基石，发挥党员的先锋模范作用，逐项落实党建“七抓工程”，坚持制度建设贯穿始终，提高基层党建科学化、规范化、制度化水平，将基层党组织从“有形覆盖”转向“有效覆盖”，全面提升基层党组织的政治功能与组织功能，下发《中建西北院 2024 年基层党组织建设工作要点》《中建西北院 2024 年基层党组织建设重点任务工作清单》。根据“四同步、四对接”要求，上半年同步成立了中建震安科技工程有限公司党支部等 18 个基层党组织，其中混合制所有制党组织 1 个。党组织提前换届 1 个。调整支部委员的党组

织 4 个。二是抓好党组织领导干部“关键少数”的教育培训。3 月、5 月分别于陕西照金干部学院、富平干部学院开展两期 2024 年党组织书记、干部研学班暨能力提升培训班，参训学员覆盖各级党组织书记、副书记，参训人次达 99 人。三是紧盯基本制度落实。推动各级党组织对标《党支部工作实施细则》《党支部工作标准化手册》，推动党组织建设标准化，不断增强基层党组织政治功能和组织功能。通过党建联络员制度，开展发展党员、“三会一课”记录专项检查、党组织换届专项排查等专项治理，促进基层党建工作水平提高。修订了党建责任制考核评价办法，进一步突出党建与生产经营的融合。

（2）推动党建工作与生产经营深度融合

在深刻把握企业党建和改革发展规律的基础上，坚持从思想、机制、工作和创新实践四个层面推进党建工作与业务工作的深度融合。在“价值党建”的理念下，提高党建质效，推动党业融合。组织召开中建西北院庆祝中国共产党成立 103 周年暨党建品牌发布会，出台党建工作与生产经营工作深度融合方案、任务清单，形成中建西北院党业融合“337”工作法；发布“建证”党建品牌中建西北院子品牌“建证·卓越”，开展中建西北院所属党组织“一组织一特色一品牌”特色品牌创建活动，形成“1+25”党建品牌矩阵切实提升基层党组织的价值创造，以高质量党建引领保障企业高质量发展；开展中建西北院基层党组织“党员先锋岗”“党员突击队”创建活动，授予双碳技术研究、南疆科普综合

体、机场研究、雄安项目等四个项目为中建西北院基层党组织第一批“建证·卓越”党员突击队，进一步增强党组织政治功能和组织功能，发挥“两个作用”。